

# FONDOS DE INVERSIÓN EN EL CLIMA

Joint CTF-SCF.17/3  
23 de mayo de 2017

---

Reunión Conjunta de los Comités de los Fondos Fiduciarios del CTF y el SCF  
Ciudad de Washington  
7 de junio de 2017

Punto 3 del temario

**Plan de actividades y presupuesto de los CIF para el ejercicio de 2018  
(RESUMEN)**

## DECISIÓN PROPUESTA

En la Reunión Conjunta de los Comités de los Fondos Fiduciarios del Fondo para una Tecnología Limpia (CTF) y el Fondo Estratégico sobre el Clima (SCF), se ha examinado y aprobado lo siguiente:

- i. El plan de actividades y el presupuesto administrativo que figuran en el documento *Joint CTF-SCF.17/3, Plan de actividades y presupuesto de los CIF para el ejercicio de 2018*.
- ii. El compromiso y la transferencia por el Depositario de los montos indicados en el documento anterior y descritos con más detalle en el cuadro 6 y el cuadro 9 del anexo 1 a la Unidad Administrativa de los Fondos de Inversión en el Clima (CIF), el Depositario y los bancos multilaterales de desarrollo (BMD), respectivamente, de los recursos en efectivo disponibles en los Fondos Fiduciarios del CTF y el SCF, tal como sigue:
  - Servicios administrativos: USD 21 813 495
  - Aprendizaje e intercambio de conocimientos: USD 1 160 000

Los Comités acogen con satisfacción el plan de actividades y toman nota de que el presupuesto propuesto para el ejercicio de 2018 proporciona recursos administrativos para el programa de trabajo previsto de la estructura operativa de los CIF: el Depositario como administrador de los activos financieros de los Fondos Fiduciarios de los CIF, la Unidad Administrativa como la coordinadora principal de la asociación de los CIF y los cinco BMD como organismos de ejecución asociados.

## 1. Contexto estratégico

1. Los CIF, un agente clave en la arquitectura del financiamiento internacional para el clima, han proporcionado y movilizado un nivel significativo de financiamiento para los países en desarrollo, destinado a apoyar inversiones con gran impacto en energía renovable, eficiencia energética, transporte sostenible, capacidad de adaptación al cambio climático y gestión sostenible de los bosques. Sobre la base del modelo de negocio que depende de un enfoque programático para la participación de los países, los CIF continúan apoyando procesos de planificación e inversión que aprovechan las ventajas de un enfoque de participación coherente de las partes interesadas y los conocimientos de los BMD<sup>1</sup>.
2. El plan de actividades y el presupuesto para el ejercicio de 2018<sup>2</sup> apoyarán las actividades y los servicios prestados por la asociación de los CIF, integrada por la Unidad Administrativa, el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Corporación Financiera Internacional y el Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento, en su función tanto de organismo de ejecución de los CIF como de Depositario. El plan de actividades para el ejercicio de 2018 refleja el nivel de madurez de los CIF, que van a iniciar su décimo año de operaciones, y pretende apoyar el cumplimiento del mandato de los CIF como un laboratorio de aprendizaje y conocimientos, a la vez que aumenta el enfoque en la generación y el intercambio de resultados.

## 2. Análisis retrospectivo del ejercicio de 2017

Entre los aspectos destacados del ejercicio de 2017 están los siguientes:

- CTF 2.0: Los CIF, en estrecha colaboración con los BMD, el Depositario y los miembros del Comité del Fondo Fiduciario del CTF, realizaron un análisis estratégico para explorar la mejor manera de aprovechar la fortaleza financiera y operativa, la experiencia y el modelo de negocio del “colectivo de los BMD” del CTF.
- El comienzo del análisis para evaluar la viabilidad de otros modelos de financiamiento para el Programa de Inversión Forestal (FIP).
- La mayor integración de las cuestiones de género a través de la aprobación del Plan de Acción en materia de Género, etapa 2, ejercicios de 2017 a 2020, que ha establecido un enfoque ambicioso de fomento de resultados transformadores en materia de género mediante las inversiones de los CIF y el seguimiento del impacto.
- La puesta en marcha de la Red de Asesoramiento de las Partes Interesadas en la Conferencia de las Partes (CP 22) en la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre

---

<sup>1</sup> Los BMD asociados a los CIF son el Banco Africano de Desarrollo, el Banco Asiático de Desarrollo, el Banco Europeo de Reconstrucción y Desarrollo, el Banco Interamericano de Desarrollo y el Grupo Banco Mundial, que incluye la Corporación Financiera Internacional.

<sup>2</sup> El ejercicio económico se refiere al período a partir del 1 de julio del año en curso hasta el 30 de junio del año siguiente. Esto se corresponde con la estructura del ejercicio económico del Banco Mundial.

el Cambio Climático, celebrada en Marrakech en 2016, fomentó la participación de las partes interesadas.

- Los BMD y la Unidad Administrativa de los CIF promovieron enérgicamente el programa sobre conocimientos y aprendizaje durante el ejercicio de 2017.
- Se espera que siga mejorando el seguimiento y la presentación de informes (SPI) mediante la aplicación de los cambios recomendados en las recientes evaluaciones de los sistemas de SPI del Programa Piloto sobre la Capacidad de Adaptación al Cambio Climático (PPCR) y del FIP. En el ejercicio de 2017, se realizaron exámenes exhaustivos de los marcos de resultados de los sistemas de SPI de ambos programas.
- En el ejercicio de 2017 concluyeron las primeras fases de la plataforma de colaboración entre fondos de intermediarios financieros basada en la web y destinada a aumentar la eficiencia y la información para la gestión de los programas de los CIF. Esta fue una de las mejoras de la automatización que se promovieron en dicho ejercicio.

### **3. Análisis prospectivo del ejercicio de 2018**

3. Las áreas de intervención para el ejercicio de 2018 están firmemente armonizadas con la estructura temática de los CIF, y se sigue haciendo hincapié en la gestión estratégica de los programas, la exploración de nuevas modalidades de financiamiento, la incorporación de la perspectiva de género, la participación de las partes interesadas, la armonización de la evaluación y el aprendizaje con la gestión del conocimiento y la presentación de informes sobre resultados, y la gestión de los riesgos. La planificación de actividades para el ejercicio de 2018 se centrará en lo siguiente:

- *Gestión estratégica de los programas:* Gestionar una cartera en proceso de vencimiento, aplicar la política de gestión de los proyectos en tramitación, presentar informes sobre los resultados.
- *Exploración de nuevas modalidades de financiamiento:* A través del CTF 2.0, análisis adicional en el FIP, fortalecimiento de la colaboración con otros asociados en el financiamiento para el clima con el fin de movilizar recursos para el PPCR.
- *Ejecución del Plan de Acción de los CIF en materia de Género:* mejorar la claridad del propósito y la transparencia con respecto a las intenciones de los CIF en torno a los principios básicos de inclusión (se proporcionará información actualizada sobre este plan en la Reunión Conjunta).
- *Posicionamiento estratégico sobre el conocimiento y el aprendizaje:* Empezar un plan enérgico para el conocimiento y el aprendizaje, implementar la evaluación y el aprendizaje, apoyar la iniciativa con otros productos de conocimiento escogidos estratégicamente.
- *Énfasis en las personas, los resultados y la narración de historias:* Más historias sobre el impacto de los CIF, serie de relatos de los resultados con seis estudios de casos para ilustrar lecciones y resultados que son relevantes desde el punto de vista operacional y ofrecen oportunidades de aprendizaje para la comunidad de los CIF y otras personas.

Concluyó la evaluación del sistema de SPI del PPCR y del FIP, y los resultados se presentarán en la Reunión Conjunta para que se tome una decisión.

- *Diez años de los CIF*: Reflexionar sobre lo que los CIF han generado y aprendido. Esto proporcionará insumos útiles para los debates estratégicos relacionados con el futuro de los CIF y servirá de base para el debate más amplio sobre la complementariedad.

#### **4. Análisis del presupuesto de los CIF**

4. Con el fin de lograr las áreas estratégicas de intervención de la asociación de los CIF, se propone un presupuesto de USD 22,97 millones para el ejercicio de 2018. De acuerdo con las categorías de la estructura del presupuesto de los CIF, la propuesta incluye USD 21,81 millones para servicios administrativos, USD 1,16 millones para el aprendizaje y el intercambio de conocimientos y ninguna nueva asignación para apoyar la programación nacional o iniciativas especiales. En junio de 2016, en la Reunión Conjunta de los Comités de los Fondos Fiduciarios del CTF y el SCF se aprobó un presupuesto de USD 23,8 millones para cubrir los gastos estimados para estas categorías presupuestarias durante el ejercicio de 2017. La utilización del presupuesto del ejercicio de 2017 será ligeramente inferior a USD 23,3 millones.

En nuestro análisis más detallado del presupuesto profundizamos en las razones por las cuales no está disminuyendo en consonancia con el proceso general de vencimiento de los CIF:

- Recuperación del costo no salarial del personal del Banco Mundial: El Banco Internacional de Reconstrucción y Fomento está revisando su estructura de recuperación de gastos de los Fondos Fiduciarios del 50 % al 70 % de los costos no salariales del personal en el ejercicio de 2018.
- CTF 2.0: El análisis de las modalidades de financiamiento del CTF, respaldado por un diálogo interno dentro de los equipos de los BMD, la Unidad Administrativa de los CIF, el Depositario y los departamentos pertinentes del Banco Mundial, y los impactos sobre los servicios administrativos de los BMD.
- Costo de la gestión de una cartera en proceso de vencimiento: La gestión activa de la cartera y la presentación de informes, incluidos los aspectos relacionados con la gestión de los riesgos, los resultados y las lecciones aprendidas.
- Enfoque en los conocimientos: Ahora sabemos lo suficiente para extraer resultados tanto cualitativos como cuantitativos de la cartera. El programa sobre conocimientos del ejercicio de 2018 apoyará este proceso con un mayor costo.

##### **A. Servicios administrativos:**

5. El presupuesto de los servicios administrativos cubre una porción significativa del plan de trabajo de los CIF, que abarca las siete áreas siguientes:
  1. desarrollo de políticas, trabajo con los Comités de los Fondos Fiduciarios y los Subcomités, y gestión de las relaciones;
  2. desarrollo, actualización y revisión del plan de inversión;

3. desarrollo y aprobación del financiamiento de los CIF para programas y proyectos;
4. gestión del conocimiento y comunicación;
5. seguimiento y evaluación, incluida la participación de las partes interesadas;
6. incorporación de la perspectiva de género;
7. gestión de los recursos y de los riesgos.

## **B. Aprendizaje e intercambio de conocimientos**

6. La partida presupuestaria para el aprendizaje y el intercambio de conocimientos se amplió en el ejercicio de 2016 para incluir el Foro de Asociación de los CIF, las reuniones con los países piloto (celebradas aproximadamente cada 18 meses), los productos importantes con un enfoque amplio destinados a promover los conocimientos en el conjunto de los CIF y los eventos externos de aprendizaje vinculados a reuniones importantes, como la CP o las reuniones anuales de los BMD. El objetivo es dar mayor visibilidad a los logros de los CIF y las lecciones aprendidas.
7. Las actividades aprobadas dentro de esta categoría en el ejercicio de 2017 incluyeron las reuniones de los países piloto del Programa para el Aumento del Aprovechamiento de Fuentes Renovables de Energía en los Países de Ingreso Bajo (SREP), el CTF y el PPCR; un estudio sobre eficiencia energética; giras de estudio de minirredes y eventos internacionales como las reuniones anuales de los BMD y la CP 22 en Marruecos. Aunque ambos programas siguen compartiendo el aprendizaje, se decidió que tendría mayor impacto celebrar reuniones separadas de los países piloto del CTF y del SREP. El PPCR también exploró organizar intercambios regionales más pequeños y más centrados en un aprendizaje sur-sur. En el ejercicio de 2018 se celebrarán reuniones de los países piloto del CTF y el PPCR.

En las actividades propuestas se destacará el enfoque en el conocimiento para el ejercicio de 2018. Incluyen intercambios de conocimientos, estudios de casos que presentan lecciones aprendidas, eventos de aprendizaje temático, la reunión de los países piloto del FIP y otras actividades para resaltar los 10 años de los CIF, como la participación en reuniones internacionales y otros eventos.

## **C. Presupuesto de programación en los países**

8. El presupuesto multianual de programación en los países respalda a los BMD en el logro de seis amplias categorías de actividades de apoyo a los países piloto de los CIF: 1) apoyo a las misiones de preparación de planes de inversión, 2) revisión por las partes interesadas, 3) género, 4) seguimiento y presentación de informes, 5) gestión del conocimiento y 6) actualización de los planes de inversión.
9. Se estima que los BMD utilizarán USD 2,8 millones del presupuesto multianual de programación en los países en el ejercicio de 2017. Un análisis de las aprobaciones para esta partida presupuestaria de los ejercicios de 2009 a 2017 indica que, al final del ejercicio de 2017, habrá

un saldo disponible de USD 6,6 millones para apoyar las solicitudes estimadas en el ejercicio de 2018. Por lo tanto, no se solicitará la aprobación de financiamiento adicional para actividades en el ejercicio de 2018.

#### **D. Iniciativas especiales**

10. Las iniciativas especiales son iniciativas multianuales aprobadas para la ejecución de un programa o una actividad específicos de los CIF, tal como se propone en el plan de actividades. El plan de actividades y el presupuesto para el ejercicio de 2018 no incluyen una propuesta concreta de iniciativas especiales. Se dedicará especial atención a finalizar las iniciativas especiales en curso e implementar las ambiciosas actividades sobre conocimientos aprobadas en el ejercicio de 2017. Se espera que las actividades sobre conocimientos aplicadas con éxito dentro de esta partida puedan continuar en el marco de la ampliación de la categoría de aprendizaje e intercambio de conocimientos, con criterios claros de asignación de prioridades y presentación de informes para mejorar el impacto del conocimiento.