

FONDS d'INVESTISSEMENT CLIMATIQUES

Joint CTF-SCF/TFC. 22/6
10 mars 2020

Réunion conjointe des comités du Fonds fiduciaire du CTF et du SCF
Washington (réunion virtuelle)
24-25 mars 2020

Point 6 de l'ordre du jour

PLAN D'ACTIVITÉS ET BUDGET DU CIF POUR L'EXERCICE 21 (RÉSUMÉ)

1. Contexte stratégique

1. Jamais auparavant l'humanité n'a été confrontée à une crise existentielle comme le changement climatique. Il faut accélérer le rythme de la marche vers un avenir aux pratiques plus intelligentes face au climat. Au cours de ses 10 années d'expérience, le Fonds d'investissement climatique (CIF) a peaufiné un modèle opérationnel hautement efficace et efficient qui rassemble les gouvernements, les banques multilatérales de développement (BMD), les entreprises, les communautés locales et les peuples autochtones pour apporter un changement porteur de transformation dans les énergies renouvelables, la foresterie durable et la résilience dans plus de 70 pays.
2. Le CIF est un laboratoire d'apprentissage ayant plus de 10 ans d'expérience à la pointe de l'innovation en matière de financement climatique. Un objectif majeur du CIF consiste à intégrer les enseignements tirés de 10 ans d'expérience en investissement dans l'apprentissage pour éclairer ses nouveaux domaines de programmation. L'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage des CIF, avec ses études et activités d'apprentissage stratégique axées sur la demande, ainsi que nos partenariats avec l'Initiative mondiale pour l'amélioration de l'exécution des programmes (GDI) et le groupe d'évaluation de l'impact sur le développement (DIME), démontrent le rôle du CIF en tant que l'un des principaux laboratoires d'apprentissage pour le financement climatique.
3. Si le CIF continue de réaliser son vaste portefeuille climatique, il s'agira, au cours de la prochaine décennie, à partir de l'exercice 21, d'être pionnier et chef de file dans de nouveaux domaines du financement climatique. Alors que le CIF transforme de nouveaux domaines d'action en programmes, il abordera les priorités émergentes pour un meilleur avenir climatique. Il s'agit notamment des technologies de stockage d'énergie, des systèmes d'intégration des énergies renouvelables, des industries à faible émission de carbone et des villes intelligentes face au climat, et des investissements dans des solutions basées sur la nature.
4. Au cours de l'exercice 20, le CIF s'est employé à élaborer de nouvelles propositions de programme, à explorer de nouvelles possibilités de mobilisation de capitaux du secteur privé et à diffuser les résultats qu'il a obtenus en matière d'apprentissage et d'évaluation. Le CIF a également établi de nouveaux partenariats stratégiques, élargi la portée des efforts de collecte de fonds, mis en œuvre le Mécanisme d'assistance technique pour les investissements dans les énergies propres et étudié les options pour utiliser les fonds disponibles dans le cadre du Programme pilote pour la résilience climatique (PPCR). Au cours de l'exercice 21, des efforts concertés seront déployés pour cristalliser la mise en œuvre de ces initiatives, tout en mettant en œuvre les nouveaux programmes CIF.

2. Projet de budget pour l'exercice 21

5. Pour l'exercice 21, un budget de 23,5 millions de dollars est proposé pour réaliser les activités dans les domaines d'intervention stratégiques du partenariat CIF, dont 20,6 millions pour les services administratifs et 2,9 millions pour les activités pluriannuelles.¹

Tableau récapitulatif : Engagement budgétaire pour l'exercice 21 (en milliers de dollars)

	CTF	SCF	Total
Services administratifs	9 396,9	11 232,7	20 629,7
Activités pluriannuelles	1 150,0	1 716,0	2 866,0
<i>Interventions dans les pays</i>	50,0	516,0	566,0
<i>Initiatives spéciales</i>	1 100,0	1 200,0	2 300,0

6. Le CIF continue de fonctionner à des niveaux élevés d'efficacité opérationnelle, comme en témoigne la réduction progressive des coûts d'exploitation. Le projet de budget pour l'exercice 21 tient compte des analyses menées antérieurement et présentées au Comité du Fonds fiduciaire du SCF sur les mesures d'économie de coûts du SCF, et des décisions prises par le Comité du Fonds fiduciaire du SCF lors de sa réunion intersessions tenue le 20 novembre 2019.
7. Le budget proposé pour l'exercice 21 au titre des services administratifs représente une réduction de 4% par rapport au budget approuvé pour l'exercice 20, qui était de 21,5 millions de dollars (sans tenir compte de l'inflation), principalement en raison des économies de coûts au niveau du SCF.

Aperçu du budget approuvé pour l'exercice 20 et de l'utilisation prévue, et budget prévisionnel pour l'exercice 21 (en milliers de dollars)

Résumé du projet de budget	Budget approuvé pour l'exercice 20	Utilisation prévue pour l'exercice 20	Budget proposé pour l'exercice 21
Total	25 625,6	25 404,4	23 495,7
Services administratifs	21 483,6	21 262,4	20 629,7
Activités pluriannuelles	4 142,0	4 142,0	2 866,0

¹ Le projet de budget couvre les services administratifs, qui sont les services essentiels fournis par l'Unité administrative des CIF, les équipes des points focaux des BMD et l'administrateur pour s'acquitter du mandat des CIF, et qui représentent une part importante du plan de travail annuel des CIF. Les activités pluriannuelles sont généralement conçues pour des initiatives ou des objectifs spécifiques qui peuvent s'étendre sur plusieurs exercices.

Activités pluriannuelles

8. Les activités pluriannuelles peuvent s'étendre sur plusieurs exercices et sont généralement conçues pour des initiatives ou des objectifs spécifiques. Au cours de l'exercice 21, le budget pluriannuel proposé comportera deux catégories : 1) les interventions dans les pays à hauteur de 0,6 million de dollars et 2) les initiatives spéciales pour 2,3 millions de dollars.

Budget prévisionnel de l'exercice 21 pour les activités pluriannuelles (en milliers de dollars)

	Total	CTF	SCF	Programmes SCF		
				FIP	PPCR	SREP
Budget prévisionnel pluriannuel total	2 866,0	1 150,0	1 716,0	464,0	642,0	444,0
Interventions dans les pays	566,0	50,0	516,0	200,0	150,0	-
<i>Activités de mobilisation des pays coordonnées par les BMD</i>	350,0	-	350,0	200,0	150,0	-
<i>Activités de leadership climatique des femmes coordonnées par le CIF</i>	216,0	50,0	166,0	-	-	-
Initiatives spéciales	2 300,0	1 100,0	1 200,0	264,0	492,0	444,0
<i>Renforcement des activités de suivi et d'établissement de rapports au titre du CTF</i>	300,0	300,0	-	-	-	-
<i>Extension de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage : budget prévisionnel pour l'année 2 (EX21)</i>	2 000,0	800,0	1 200,0	264,0	492,0	444,0

9. **Interventions dans les pays (566 000 dollars) :** Le budget au titre des interventions dans les pays pour l'exercice 21 répondra à la demande de soutien formulée par les pays dans les domaines de l'intégration de la dimension genre et égalité des sexes, de l'apprentissage Sud-Sud, de l'amélioration des systèmes nationaux de communication des résultats, et des examens par les parties prenantes de la mise en œuvre des plans d'investissement et des programmes stratégiques de résilience climatique (SPCR). Un budget supplémentaire de 0,35 million de dollars couvrira les activités coordonnées par les BMD dans les catégories ciblées et un montant de 0,22 million de dollars sera consacré aux activités de renforcement des capacités en matière de genre axées sur les pays et coordonnées par l'Unité administrative des CIF.

- 10. Extension de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage (2 000 000 de dollars) :** Un budget de 2 millions de dollars est proposé pour les activités de l'exercice 21 (année 2) au titre de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage.² Le financement au cours de l'exercice 21 servira à approfondir l'application des enseignements tirés des récentes études sur l'évaluation et l'apprentissage dans les pays CIF et d'autres institutions et à mener à terme plusieurs nouvelles études. Le tableau 4 présente un résumé des fonds alloués à l'Initiative. Des détails supplémentaires figurent dans l'annexe 3 et dans le rapport annuel de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage pour l'exercice 20 et le plan d'activités pour l'exercice 21.³
- 11. Renforcement des activités de suivi et d'établissement de rapports au titre du FTP (300 000 dollars) :** Le nouveau programme mondial de stockage de l'énergie (GESP) du CIF a pour objectif d'assurer le déploiement accéléré des systèmes de stockage de l'énergie et de contribuer aux objectifs nationaux du CTF. Un budget de 0,3 million de dollars est proposé pour mettre au point un système de suivi et d'établissement de rapports pour le GESP afin de mesurer les progrès et de déterminer si, et dans quelle mesure, les interventions du GESP atteignent l'objectif spécifique du « déploiement accéléré des systèmes de stockage d'énergie ». Les projets et programmes du GESP devraient contribuer aux objectifs nationaux du CTF, et le système de suivi et d'établissement de rapports évaluera également les progrès par rapport aux résultats escomptés. Le budget consacré à l'appui au GESP sera utilisé sur une période de trois ans, des tâches et activités précises et des produits étant définis pour chaque année.

3 Orientation stratégique pour l'exercice 21

- 12. Mise en œuvre des nouveaux programmes CIF :** Les activités connexes au cours de l'exercice 21 comprendraient la création du ou des nouveaux comptes de programme, la modification des documents administratifs et juridiques existants, l'élaboration de nouveaux documents juridiques, y compris les documents de conception de programme, les évaluations opérationnelles des nouveaux domaines d'action, l'établissement d'un processus permettant aux pays bénéficiaires admissibles de soumettre des manifestations d'intérêt et la création d'un groupe d'experts pour examiner les manifestations d'intérêt, la mise en œuvre des modalités d'exécution des nouveaux programmes, y compris la documentation connexe, et la mise en place d'une structure de gouvernance pour les nouveaux programmes. L'Unité administrative des CIF étudiera et cherchera à forger de nouveaux partenariats de financement supplémentaires, notamment avec le secteur privé et des donateurs non traditionnels.

² Au titre de l'exercice 20, un financement de 3 millions de dollars du FTP a été approuvé pour le plan d'activités de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage pour les exercices 20-22, dont 2,5 millions de dollars ont été alloués aux activités de l'exercice 20, le solde de 0,5 million de dollars du financement du FTP étant destiné aux activités de l'exercice 21 et à une partie de la demande de crédit budgétaire pour l'exercice 21.

³ Voir [FY20-FY22 E&L Business Plan](#).

13. **Mise en œuvre des activités de l'Initiative sur l'évaluation et l'apprentissage de la deuxième année** : Au cours de l'exercice 21, l'Initiative mènera de nouvelles études pionnières tout en continuant à se concentrer sur l'application de l'apprentissage à de nouveaux programmes et dans les pays et institutions des CIF. Certaines de ses recherches à venir comprendront une évaluation des contributions au développement social et économique des investissements des CIF et des analyses sur la meilleure utilisation du financement climatique concessionnel. L'Initiative produira également une analyse des concepts et des expériences de transition juste dans certains pays des CIF, qui s'appuiera sur le portefeuille de projets actuel des CIF en vue de garantir que les futurs investissements des CIF sont conçus et mis en œuvre de manière inclusive et équitable aux fins de transformation.
14. **Formalisation des changements de gouvernance dans le CIF** : Les changements approuvés en vue de rationaliser la gouvernance du SCF entreront en vigueur au cours de l'exercice 21 lorsque les mandats actuels des comités se termineront en décembre 2020 et que le nouveau mandat commencera. L'Unité administrative des CIF, les BMD et l'administrateur travailleront à la mise à jour des cadres de gouvernance du FTP et du SCF pour refléter ces changements et d'autres changements approuvés. Il est proposé que la réunion conjointe approuve les mêmes ajustements à la durée du mandat du Comité du Fonds fiduciaire du FTP pour assurer la cohérence des modalités de gouvernance des CIF. ⁴
15. **Engagement stratégique et action de sensibilisation du CIF** au cours de l'exercice 21 : Le CIF s'attachera à approfondir les partenariats, à mettre à profit les possibilités de complémentarité avec les principaux partenaires et à tirer parti de sa contribution à la réalisation des objectifs climatiques et des objectifs de développement durable convenus au niveau international.
16. **Approches innovantes en matière de participation du secteur privé et de financement climatique** : Au cours de l'exercice 21, l'Unité administrative des CIF continuera à soutenir ces approches en intégrant le financement innovant à travers de nouveaux programmes CIF ; en créant des guichets « Climate Ventures » des CIF ; et en étudiant, en collaboration avec les BMD partenaires et d'autres parties prenantes, de nouvelles structures de mobilisation du secteur privé.
17. **Progrès dans la réalisation des activités CIF -TAF** : Les principales priorités de l'année consisteront à mettre en route le réseau de partenaires afin de tirer parti de l'expérience combinée des partenaires, à apprendre des enseignements tirés lors du

⁴ Pour assurer la cohérence dans la gouvernance des CIF, le mandat des membres du Comité des fonds fiduciaires du FTP serait également ajusté à 3 ans.

premier appel à propositions et à tirer parti de ces deux éléments pour alimenter le deuxième appel à propositions prévu pour la fin de l'année civile.

18. **Allocation stratégique des ressources disponibles** : Les BMD travailleront avec les pays CIF pour allouer les ressources disponibles au PPCR de façon stratégique au cours de l'exercice 21 et présenter des propositions pour examen par les comités techniques du PPCR.

4. Examen du portefeuille des CIF

19. En tant que l'un des plus grands mécanismes multilatéraux de financement climatique au monde, le CIF est un acteur clé en matière de financement climatique à grande échelle. Grâce à l'appui apporté à 72 pays, 74 plans d'investissement et programmes stratégiques pour la résilience climatique (SPCR) ont été approuvés, et il est prévu qu'à la fin de l'exercice 20, un montant total de 7,9 milliards de dollars, correspondant à 94% des contributions des CIF, sera engagé au profit de plus de 317 projets et programmes.
20. Il est prévu que, d'ici le 30 juin 2020, le CTF soutiendra 156 projets dans 14 pays, dont un programme régional dans la région MENA, mobilisant plus de 57 milliards de dollars de cofinancement des secteurs privé et public, des BMD, de sources bilatérales et d'autres sources. Les trois programmes du SCF (FIP, PPCR et SREP) affichent des progrès constants, avec des ressources pour 170 projets dans 44 pays qui devraient être approuvés d'ici le 30 juin 2021, mobilisant 6,5 milliards de dollars de cofinancement. D'ici la fin de l'exercice 21, les sept projets restants du FIP et les cinq projets du SREP devraient être approuvés par les sous-comités et le SCF atteindra 96% d'exécution de projet. Pendant ce temps, les décaissements montrent une amélioration significative, 52% des 3,4 milliards de dollars de ressources des CIF approuvées par les BMD étant décaissées.⁵

⁵ Chiffres de juin 2019.